

47

3 - İstetue  
FİNANSAL YÜNETİM

I - Döner

Yatırımlar

B

BİLGİ FOTOKOPİ MERKEZİ  
S.B.F. İletişim Fakültesi Notları  
Tez, Dizgi, Cilt İşleri, Fotoğraf Çekimleri  
Renkli Fotokopi, Faks, Tarama, Cd Kopyalama,  
Yeni Acun Sokak No: 3/C Tel: 319 50 15 - CEBECİ

Finans, esas olarak nakit akışlarına ilgilidir. Bir de-  
sifinadır. Bunların artırılması hedeflenmektedir (kabul e-  
dilebilir bir risk düzeyinde) ilgilidir.

4 temel finans desifini:

1- Finansal Yönetim (İstetue finansmanı)

2- Portföy Yönetimi (yatırım) & Portföy = hisse senedi,

tahvil, ... oluşturdugu cıdan.

Daha az riskle yatırımlara katılır.

3- Makro Finans : Sermaye piyasalarına, sermaye

piyasası konularıyla ilgilidir.

4- Bireysel Finans : Kişisel olarak nakit akışlarını düzen-

lemeye yardımcı olur.

## İSTETUE FİNANSMANI

Bir işletmenin finansmanıyla ilgilidir. Ekonomik yön-  
gün devamlı etmeye çalışarak nakit akışını düzenler. Bu-  
nun için de, kaynaklara sahip olmak gerekir.

=> Bir işletmenin duyduğu kaynakları, uy-

gun koşullarda sağlamak, bu kaynakları nasıl de göre-

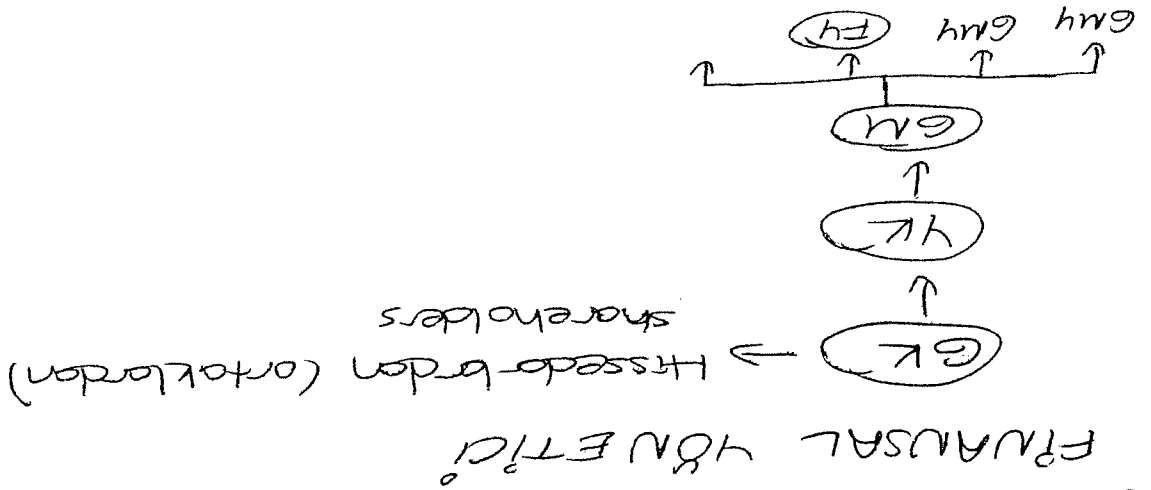
terek karlı bir şekilde doğru yatırımlara yönlendirmek.

Amaç, sermaye değeri artırmaktır.

- 1 -

Önemli Not: Fikir Sanat Eserleri Kanunu No: 72-1

Bir eseri herhangi bir şekilde çoğaltan kişiler hakkında dört yıla kadar hapis eili milyar liradan yüzelli milyar  
liraya kadar ağır para cezasına hükmolunur. Notlarımızın çoğaltılması yasaktır. Yapanlar hakkında kanunî işlem yapılır!



olur.

Eğer bir işletmenin finansal yöneticisi bundan sapsa sorun

ni! maksimale ulastirmaktir.

⇒ Birim amacimiz bir maksimasyonu degil; sirket deg.

- Bunlar sirket degerini nasil etkiliyor?

- Bir hangi risklere katlaniyoruz?

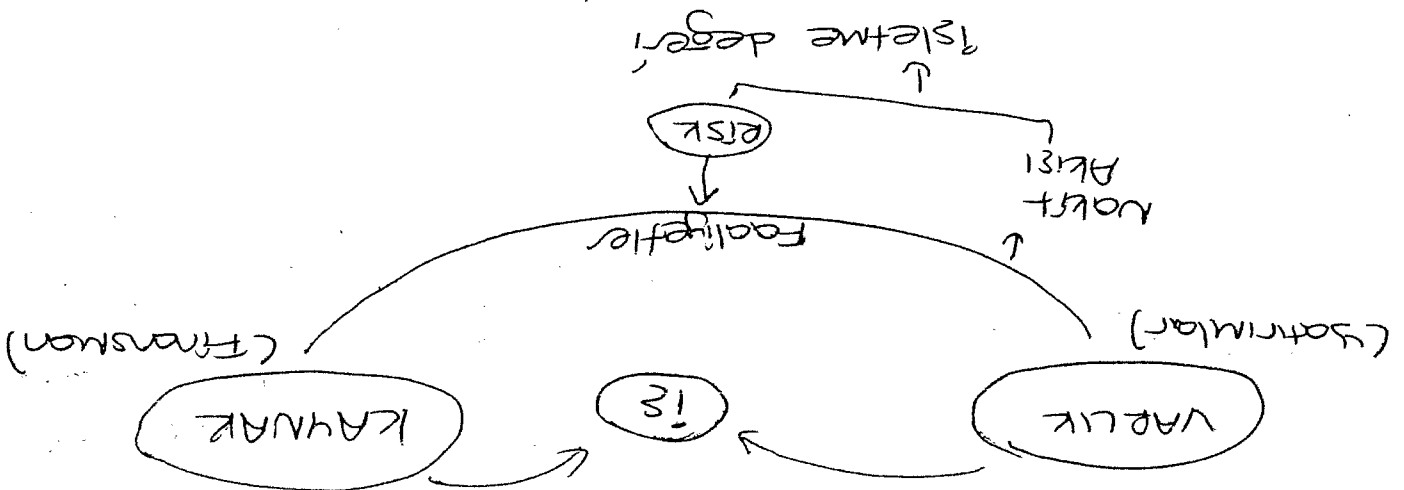
- Risk alisini nasil atiririz?

servet, hisse sevdi degeri max.)

Ama, sirket degerinin maksimize edilebilir. (ortaklar

Risk ↓  
Risk Alisi ↓  
deger ↓

İşletmenin dogrudan risk alisi ne kadar yüksekse, risk ne kadar düşerse deger o kadar yüksektr.



Esikder, gönötrici - salıp aynı kışkır, faalliyet boyut-  
lanın ve natıf atışlanın kumplik olmasi sonucı bu du-  
rum değıştir. Şirketin hakımı gönötrici kumunda dev-  
redir.

Eğer, şirketin gönötrici ortakların ne faalliyet aynın  
davranışına sorun ortaya alıkar. Açıkta sorun  
(Agency Problem) vardır. Her şirketin birer bu vardır. Bu  
sorun ortadın kalıncalıdır tam bir maliyetlere katta-  
nırlar. Bu nedavle is devedin (teftis kumlanı), dis de-  
netim. Buna da Açıkta Maliyetler (Agency Costs) deyin.

İyi gönötrici şefat, hesap verilebilir, şikelere uygun-  
dur.

### Corporate Governance : kumusal gönötrici.

Shareholders - stakeholders 'a deyin. Sadece ortak-  
ların şikelerini yaposa uzun devrede sorun olabılır.

Kumusal Şirketin,

Planlar

koordinatör eder

İşgüderin şikar

Kontrol eder

3 temel koru alını vardır:

1) Finansman

Boş (Fair game)

UVB

UVB

Özkanın (kor deyim şikar)

Kullanılan kaynakın bütüklüğü ve tırn nışkır belirlen-  
Rışk, maliyet, vadeyi gözden dev bulundurun.

20) Kar dogritim

30) Yatirim

Bir sirketin kaynak kullanma yoluyla kattanligi maliyet, kaynak maliyetidir.

Sirket, ortaklardan kaynak saglamissa, gelirmen bekle- Hemen saglamis olmasi gerektir. Deglise uzun sure ayak- ta durur.

Bor olarak kaynak kullanilissa, bor → kaynak ma- liyet

Bor, borcayaktan uundur.

Bor, bor + anapayagi ister.

Ortaklar da daha az risli oldukundan daha az

getirye nasi olurlar.

Borcaynak, vadest yk. Getiri garantisi, kor payi go-

rantisi yok. Ortak olarak kaynagini verer ki-

si varsa, daha cok nak var. Riskin kasiligi

olurak, daha fazla getir isterler.

Riski bir sirketin ortak oluyorsa, getirisi daha cok bek-

ler. Borcaynak maliyet bor maliyetinden daha fazladir.

Borlannna maliyet sirketin gundugunden daha uundur

ciunku borcun maliyetini saglayici etki vardir. Buna

"Vergi Pasoru Etkisi" (Debt Tax Shield Effect)

deir-

$$\%20 \times (1 - TR) = \%14$$

↓

%30

⇒ Borcandigi zaman %20'ye fazla dedugunde ger- cet maliyeti %14'ye, fazla giderimin vergi matra-

hinden indirilebilir olmasi bu sonucu verir.

Base, borolanmanin ettisine kevadlerni kaphtinlar.  
Ara, borq antika borcu deyeuene nst'antar.  
Fozda nst olmag borq kullonqocak ya da b'akaynak kul-  
lanocak - Deygeli br yapi olusturulali.

Yatimlari, getiril' b'brnmden fortidir. uun vadel'i  
Yatimlar > kisa vadel'i Yatimlar

pletive, b'htn kaynaklarni uun vadege yatiraman. Br  
dege arayzi vadir. Br degestralik olusa mak olur-kay-  
naklarni malliyeti, yatimlari getirisi, kaynaklarni-  
yatimlarni vadelerni dilkeate-alorak nst' en ara-  
mdirip, kari en yit'sege alarnaya calisiiliali.

Yatimlar 2 nst' var?

1. Yatimlar Dogrudan Dogruya Rist:

Yatimlar # b'gyeligi, yatimlar dogrudu sabit ma-  
liyetn nst'.

2 - Kaynaklari Rist: (o yatimlar finansmanini yapmak  
iam kullonlar)

Ozellikle borqa sonut br zekilde ortaga alkan.

Kar Doghtu: Rist et ortaklarni amaci uun vadege

servetlerni artirualtir. kar doghtuvala so-  
mutlar, kar, ortaklari belletirerni kar-

silamuyorsa ortakligi b'htirer.

kisa vadel'i borq → BORO

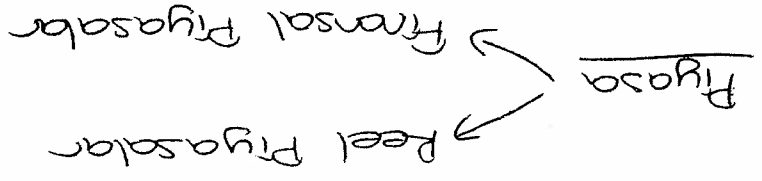
uun " " → TAHVILAR

okaynak → KISSE SENEDE

Rist, reel pyasalarla ettisine h'nmddir.

Pyasa: Saticyla alinan korlastigi her turlu ortam.

~~Pyasa, degeuene borq, degeuene borq~~



Reel Piyasalar : (Mal piyasası, gerçek piyasa)

Fiziksel faaliyetler alınıp satılır. Mal piyasası, bütçe

piyasası, "güç" piyasası -

Hükümeti doğrudan doğruya kendisinin fayda elde e-

decekt şekilde kullanabiliriz -

Fiktif Piyasalar :

Hiçbir şekilde kullanılmıyola kâğıtlardır. Tahvil, hisse

sevad, alacak sevad

Fiktif (varsayımsal) piyasalar -

Asıl fonksiyonu fon am ve fon tahvilin korislaştırmak. A-

raci kurullar vardır. (fon am ve tahvilin korislaştıran)

Emgen, bankalar.

Fon anıni gerçekleştiriler fon piyasası olarakdır -

(Talep → fon açığı olarakdır. (Yatırım yapmak isteyen)

State — AKBANK — Monopoly

Yatırım ————— tahvil

Fon açığı ————— Fon piyasası

## FİKTİFAL PİYASA AYRILMALARI

① Yatırıya göre :

- Fon piyasası

- Gerçek Piyasası

Fon piyasası ⇒ 1 yildan kisa vadele fon am ve tahvilin

korislaştırmasi - Em = (ama) bank, police



Görüşler:

1) Artık ve Postların hepsi

AT, PV  $\Rightarrow$  fon kullanımı

AT, PV  $\Rightarrow$  fon kaynağı

2) Net Relative Sermayesi (NRS)

NRS = Dön. varl. - KVK

3) Para ve borçlar

Klasik Finansman Analizi: (Kaynak bulunacaksa) Post

tarafından fon sağlanabileceğini

savunur.

Modern Finansman Analizi: Altından de fon sağla-

nabileceğini savunur.

(Artık + Post)

1) Fon dışı tablosu

2) NRS dışı tablosu

3) Para dışı tablosu

### ③ İlişim Hesabları:

- Birinci (primer) Payasalar

- İkinci (sekonder)

Birinci Payasalar  $\Rightarrow$  Bir netli kumethin il (ve satıl-

gunda) ilme edildignde gercekleştirilen is-

lemlerin olduğu payasalar.

İkinci Payasalar  $\Rightarrow$  il sahpten sonra alın satılan ger-

çekleştirileceği payasalar.

Netli kumethere ilidite sağlanır.

Etkin bir fiyat oluşturma mekanizmasında

izlenesi tam gelir-



#### ④ Organizasyon Düzeyi Hissinden:

- Teğahüştü Piyasalar  
(Over-the counter = OTC)
- Organize Piyasalar  
(Organized Markets)

Teğahüştü Piyasalar  $\Rightarrow$  Alıcılar ve satıcılar diledikleri ko-

şullarda anlaşma yapabilirler. Alım -

satım sistemi tanımlı değil - İsteyen fiyat,

isteyilen miktar.

Organize Piyasalar  $\Rightarrow$  Piyasaların (borsanın) belli kurallarıyla

kurulmuş kurallı borsalar belirlenir.

Geçerli olan kurallara göre borsada alış -

satım yapılır. Organize piyasalarda fiyat belirlenir

her şey belli olur. Değişen fiyatlandırma (ör-

salarda alım - satım belirlenir)

spesifikatörler (risk üstlenerek kar elde

etmek isteyen kişiler) arasında anlaşılır.

Maniplatörler  $\Rightarrow$  Elbette olan -

her zaman kazanma ihtimali

$\Rightarrow$  Bu tür piyasalarda dahi kazançlı halde bu işlemi mümkün

la vade ile piyasalarda ortaya çıkar.

+ Teğahüştü vade ile işlem piyasası

+ Organize vade ile işlem piyasası

— — —

Kaynakları sağlayarak para veya servise piyasalardan

faiz alanlar (faizler). Mali ve hukukî reel piyasalara dâir.

İstisna servise piyasalar ile reel piyasalar arasında gelir.

ACENTA SERVİSİ - EK  $\Rightarrow$  Acenta servisi; yöneticiler.

İle örnek olarak acenta servisi - EK -

-01-



ulashimodigina baktir.

40) FINANSIAL (MALI) DURUMU:

Islanqanun postf to'ragidir.

ANALIZ TEKNIKLERI

1) Karoliqstruvali (Makayeseli) Tabolalar Analiza Teknigi

2) Dikrey Yzadelet Teknigi

3) Egilim (Trend) Yzadelet Teknigi

4) Oran Analizi

=> Finansal analiz sonucunda saret durum halunda bl

gt sarifi olunur. Finansal tablolari analiz etgan sh

ketter sonunli degildir.

=> Analiz sonucv elde edile bulgularin dawa anballi

sevide yoramlanabilmest tan standartlora ihtiyag vordir.

(Standart Oranlar)

Standartlar:

4 farqli sevide ifade edilir:

1- Rahn Standartlar => Isletmearn garmz donem

durmolarina ayt ortalamalar

lardir.

2- Ideal Standartlar => Isletmearn; divasi garmz,

olmak istedig ortalamalar

dir.

3- Sektor Standartlar => + Gogunlikla kullanilar

standartlar. O sektorde belli

br donemde soz konusu krite.

re ayt oranlardir. Cororan, de

muqallid sektor.

+ Sektor standartlari yildan yil

ve sektorde sektorde degisecek

standartlardir.

#### 4- Bütçe standartları $\Rightarrow$ faaliyet bütçelerinde elde

edilen standartlardır. (Bütçe, gelecek planlamasıdır, gelecek dönemin gider - kazanç planıdır) Bütçelerden elde edilen standartlar bütçe standartlarıdır.

TREND ANALİZİ: Herhangi bir hesap grubunun, dönemler boyuncası için değişim gösteren incelemesidir. (örneğin, aylık maliyetler, aylık satışlar)  $\Rightarrow$  'Eğilim devranı' olarak değerlendirilir.

#### ORAN ANALİZİ?

- A- Aktifite oranları
- B- Karlılık
- C- Verimlilik (etkinlik) oranları
- D- Finansal (Mali) oranları

#### A- AKTİFİTE ORANLARI

Kısa vadeli borç ödeyebilme yeteneklerini ölçmek için kullanılan:

1)  $\text{Car. Oran} = \frac{\text{Current Ratio}}{\text{Dön. Var.}}$

$\text{Oran} = \frac{\text{Car. Oran} = 1$  ise Dönem Var., KVK'nın 1 katı. Kısa vadeli borçları ödeme konusunda bir sıkıntı yaşanmayacaktır. (Car. Oran, işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeyebilirliği hakkında bilgi verir) Dönem Var. (Aktifler) bu kadar yüksek olması için satılabilirlik açısından iyi değildir.

Car. Oran 1,5 - 2 olması beklentidir.

NIS ortansa libidite gylseir  $\Rightarrow$  Dn. var  $\downarrow$ , Dn. ar ka-  
 ll gathimlara gðneiddi  
 am kottlik þæmde dumsu  
 $\Rightarrow$  KVKL, Bortanna a-  
 gisindan kottlik þæmde  
 olussu eðst olur.

2°) Asst-Test Orni (Lilidite Orni)

(Asst-Test Ratio / Quick Ratio)

(Dn. var.  $\Rightarrow$  1 gillinde nade cevriolec varliklar)

Stolarin nade dðnsue olasiliginin sifr olgu versagilir  
 $\Rightarrow$  Hic satiz gppnama durnu ya da satizlangla nakit gntir  
 gppnama durnu.

$$= \frac{\text{Dn. var.} - \text{Stolar}}{\text{KVKL}}$$

$\Rightarrow$  Dñen varliklarin ne kadornin nade dðnstgðnt an-  
 latir.

Hic satiz gppnamsak kisa vadeil bortlornu nasil ka-  
 silayagimur gðster.  
 Asst-Test Orni = 1 dñasi bekleir.

3°) Nakit Orni (Lilidite Degerler Orni)

(Cash Ratio)

$$= \frac{\text{Dn. var.} - (\text{Stolar} + \text{Ticari Alacaklar})}{\text{KVKL}}$$

Hic stolar satilmaz, heu alacaklar tansil edilemse  
 diger dñen varliklarin kisa vadeil bortlari dñeueye ge-  
 tir gathueyegim gðster.

$$= \frac{\text{Honor Degeber + Mehrwert Kugmeter}}{\text{KVK}}$$

Bu oranin %20 (0,20) olmasi belekar.

# B-KAPITULIK ORANLARI

$$\alpha \text{'in konilligi} = \frac{\text{kar}}{\text{kar}} \Rightarrow 1 \text{ br } \alpha \text{ basima ekle et-}$$

\alpha \text{'in tutari} \quad \alpha \text{'in kar.}

① Altif konilligi: (ROA - Return on Assets)

$$= \frac{\text{Net Kar}}{\text{Altif Toplamı}}$$

Net Kar  $\Rightarrow$  Döner Net Kar

$\Rightarrow$  Karan ovliflere diler pay - (Altif  $\rightarrow$  yatirim)

② Ökaynak konilligi: (ROE - Return on Equity)

$$= \frac{\text{Net Kar}}{\text{Ökaynak Toplamı}}$$

Ökaynak  $\Rightarrow$  sirket orteklelerin yaghtigi fedakaraklik.

(Phthago göre konillik oranı belirleir)

geir Tablosunda  $\rightarrow$  ③, ④, ⑤, ⑥, ⑦

③ Brüt satış konilligi: (Brüt kar Margin)

$$= \frac{\text{Brüt satış Karı}}{\text{Net satışlar}}$$

④ Faalliyet konilligi:

$$= \frac{\text{Faalliyet Karı}}{\text{Net satışlar}}$$

⑤ Olagan Kallig:

⑥

⑦ Dönem Net Kallig:

$$= \frac{\text{Dön. Net Kori}}{\text{Net Satışlar}}$$

Net Satışlar

## C-VERİMLİLİK (ETKİNLİK) ORANLARI

İstetirmek bir dönem boyunca müşterilere aldıkları performansı değerlendirmek için kullanılan hesaplama. Bu amaçla, etkinliğin değerlendirilmesi için dönemler arasında yapılan karşılaştırmalar yapılır.

Pay ve paydaşlar birliğin toplam bilançosu

(dönem)

(an)

1°) Stok Dönür Hız Oranı:

(Inventory Turnover Ratio)

$$= \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Stoklar}} \Rightarrow \text{Stok Dönür Hız Oranı}$$

Stokların yavaşlığı

Stokların yavaşlığı

$$= \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Ort. Stoklar}}$$

$$\text{Ort. Stoklar} = \frac{\text{Dönem Baş Stoku} + \text{Dönem Sonu Stoku}}{2}$$

Stokların yavaşlığı (Ort. Stok Kallig Hesaplaması)

$$\text{Ort. Stoklar} = \frac{\text{1. Ay sonu Stok} + \dots + \text{12. ay sonu Stok}}{12}$$

3 eklinde hesaplanır. -16-



Stokların kaç satış yapıldığı görülmüyor.  
Örne: 10 adet, 10 kardan alındı = 100 stok

T " 36.000 " satıldı

$$SDHO = \frac{36.000}{80} = 450$$

⇒ Elinde stokları 400 kez aldık satıldık.  
Halbuki satışlar 10'da 1 hareket etmiş.

Net satış → satış fiyatı

Ort. stoklar → maliyet

⇒  $\Rightarrow$  satışların maliyeti

Ortalama stoklar

Örne: Net satışlar 4000

Brüt satışlar 2500

Ort. stoklar 500

$$\Rightarrow SDHO = \frac{1500}{500} = 3$$

Örne

Brüt satışlar = Net satışlar - STMM

$$2500 = 4000 - STMM$$

$$STMM = 1500$$

2°) Ortalama Stokta Bekleme Süresi:

$$= \frac{360 \text{ gün}}{SDHO}$$

$$\text{Örne: } \frac{360}{3} = 120 \text{ gün}$$

⇒ Depodaki malların tükülen bekleme süresi 120

gün bekliyor.

(Rafikte depoda bekleyen) 3 depo mal satılıyor. İhtiyaçların

stoka aldıkları bir gün ortalamada olarak 120 gün içinde satılıyor.

30) Alacak Devir Kiri:

$$= \text{Net Satışlar} - \text{Ort. Tic. Al.}$$

$$\text{Devir: } \frac{14.000}{3500} = 4$$

40) Ortalama Pazarlık Stresi:

$$= \frac{\text{ADH}}{360 \text{ gün}}$$

$$\text{Devir: } \frac{360}{4} = 90 \text{ gün}$$

=> Alacakların ortalaması olarak 90 gün vade seçildi.

gün bir istisna devettir.

50) Ortalama Etkinlik Stresi: (Cash Conversion Cycle = CCC)

$$= \frac{\text{SDMO} + \text{ADH}}{360 \text{ gün}}$$

$$\text{Devir: } \frac{360}{3} + \frac{360}{4} = 120 \text{ gün} + 90 \text{ gün} = 210 \text{ gün} = 7 \text{ ay}$$

=> İstisna stoka para bağlandı, stokta 120 gün kaldı.

kredili satışları = 90 gün alacak gelinde beklendi = para.

no gelir.

+ Alakdan tek bir nakde dönüştürülebilir için geçen süre.

+ Ortalama etkinlik stresi düşürülmüştür.

+ Realizasyon stresi ile ilgili düşürülmüştür.

İstisna ile bulundugu kosullar sonucu olarak bir ay -

for kredili satış yapacak durumda olabilir, bir ay -

for stok bulundurmaya gerekebilir.

Özetle: Para?



Kıyas bulundur - 3 ay vade (12 devir için) - 18 -

Stok ↓ + Pesm Figat (ton sotua) = fdaol

$$n'in\ devr\ hai\ arani = \frac{Net\ Sotisor}{n'in\ tutari}$$

Ortabua etimlik gurest ⇒ not abnys guresi

Ishtuerin stolarla figat gurest ne kade hasidigin gos-

ter-

Stolar { Sotin olmus > olabir.   
 gurestims

Stolar sotlinsa 2 sege dondur:

- Net Sotisor

- STUM

Stolar, maliget bedellile gurest.

Bilangoda, stolarin karisinda yaan tutar, o mali elde

etuek sein kullonin maliget.

Sotlan mal olmasa, maliget ne kade gurest dursa ol-

sun STUM olmas. STUM, sotisorin bir dundur.

Sotlan figat mal maliget

Dona verimli oluk ran etimlik guresi qaltilik:

• STUM otinlabir (sotisor ↓ ⇒ STUM ↓)

• At. Stolar ↓

• Net Sotisor ↓

• Ot. fig. At. ↓

Dona gok pesm sotir, sotlusu gurest is, dha oz  
stolar gurest/ebiligorsa (etimlik guresi  
qaltilik/figorsa) ⇒ verimli otar.

(Brut) kar warti degeweden, etwilit satesim d'gawedle  
 ee d'neen karliligi artar -

$$\text{Brut kar warti} = \frac{\text{Net sathiglar}}{\text{Brut sathig kar}}$$

REVIEW : Sakur sathanin etwilit satesi d'gawedle. (B5-

sete kar warti ne galir.)

## D. FINANCIAL ORALZAR

(Financial drum / yapi ⇒ Bilanconun postif tarafi)

Bilanconun postif tarafinda bulunan hesap weya he

sap gruplanin brbrigle orandunwardir.

istatueim finansuan politikasina istim terahler;

yanstirilar -

### 1 - Financial Kaldirag Orani:

(Leverage Ratio)

$$= \frac{\text{Toplam Borclar}}{\text{Toplam Borclar} + \text{Toplam Altifler}}$$

Toplam Altifler

⇒ istatueim altiflerim yude

lacimborcla finans eadidim;

gosterir.

⇒ istatueim kacimborclarin yude

lacimin borclardan dustugun

gosterir.

⇒ Borc ogirlikli bir finansuan modelim ni terah etwis,  
 Bkaynak ogirlikli bir finansuan modelim terah etwis.

$$\text{Borc} + \text{Bkaynak} = \text{Postifler}$$

Financial kaldirag oranini dolayli olarak;

Bkaynaklar // de gosterir.

Top. Postifler